

INTERVIEW Vertrekkend directeur maant tot spoed

'Tempo maken met ontwikkeling van havengebied'

Tempo maken met de herstructurering van de Helderse haven. Dat is het advies van vertrekkend algemeen directeur Jacoba Bolderheij van havenbedrijf Port of Den Helder aan alle partijen die met het onderwerp te maken hebben. „Bedrijven die met wind op zee te maken hebben, zijn op zoek naar een goede vestigingsplaats. Zij willen zien dat hier wat gebeurt.”



Delano Weltevreden
d.weltevreden@mediahuis.nl

Den Helder ■ Jacoba Bolderheij trad acht jaar geleden aan als CEO van het zelfstandige havenbedrijf. Daarvoor had zij haar sporen verdiend in de private sector en bij de rijksoverheid.

Voordat zij in Den Helder aan de slag ging, was zij diplomaat/handelsattaché in Maleisië, daarna vijf jaar commercieel manager van SOHAR Port & Freezone in Oman. Dat havenbedrijf is een joint venture van de overheid van Oman en Havenbedrijf Rotterdam. Na vijf jaar besloot het gezin terug te keren naar Nederland. Een wervings- en selectiebureau hoorde dat zij beschikbaar was en polste haar voor de functie in Den Helder.

Bouwrijp

SOHAR Port & Freezone in Oman had een bedrijventerrein van 1500 hectare. „Vijfhonderd hectare was bouwrijp gemaakt. Ik moest er als commercieel manager voor zorgen dat de haven en het bedrijventerrein op de kaart werden gezet. En

dat er huurders en bedrijvigheid kwamen.”

Hoe was dat? Van een groot havenbedrijf in het Midden-Oosten naar een mini-havenbedrijf in Den Helder?

„Ik zou het niet mini noemen, maar het is natuurlijk bescheidener van omvang. In z'n algemeenheid vind ik het heel interessant om te werken in een omgeving waar commercie publieke ambities raakt. Ook om een persoonlijke reden vond ik het mooi om hier aan de slag te gaan. Nadat mijn vader zijn carrière in de koopvaardij had afgesloten, heeft hij internationaal in de offshore gewerkt. De laatste twee jaar heeft hij op de Noordzee gewerkt en vloog hij elke twee weken van Den Helder Airport naar een platform op de Noordzee. Ik had dus al een beetje een band met Den Helder.”

Port of Den Helder is in 2013 zelfstandig. De gemeente ging er daarbij van uit dat het havenbedrijf zichzelf wel zou kunnen bedripen, maar dat viel tegen. Van het havenbedrijf werd verwacht dat het ook het onderhoud bekostigde van de natte infrastructuur met een publieke functie.

Terwijl die infrastructuur niet tot de kernactiviteit van PODH hoorde en het havenbedrijf daar het geld niet voor had, ook omdat de scheepsbewegingen door lage gasprijzen achterbleven. En dus moest de directie van het havenbedrijf met enige regelmaat bij het gemeentebestuur aankloppen voor geld om die klussen te kunnen klaren. Dat leidde politiek en maatschappelijk tot kritiek.

Vond u de bemoeienis van de gemeenteraad lastig?

Jacob Bolderheij: „Het havenbedrijf viel vroeger onder de gemeente. De gemeenteraad wil, terecht, weten of het havenbedrijf opbrengt en doet wat ervan wordt verwacht. Het is het goed recht van een aandeelhouder om kritisch te zijn. Dat vond ik dus niet lastig. Het hoort een beetje bij dit vak, bij deze positie.”

„Wat ik wel lastig vond is dat het eigenlijk ook een beetje ging om vertrouwen. We zijn altijd zo transparant mogelijk geweest en hebben iedereen altijd uitgenodigd om bij ons te komen kijken. We willen graag uitleggen hoe alles hier



Jacob Bolderheij bij haar aantreden in 2016.

ARCHIEFFOTO REDMOUSE



Jacoba Bolderheij vindt dat het na acht jaar Port of Den Helder tijd is geworden voor een nieuwe uitdaging.

FOTO REDMOUSE

werkt. Het heeft best wel lang geduurd voordat wij het vertrouwen kregen dat we de goede dingen doen. Dat vond ik niet altijd even makkelijk.”

Niet hoeven

Het keerpunt was het onderzoek van Panteia, nu twee jaar geleden. Bolderheij: „Wat ons betreft had dat helemaal niet hoeven als wij het vertrouwen van de gemeenteraad hadden gehad. We hebben de politiek jarenlang uitgenodigd om bij ons langs te komen. Zodat we konden uitleggen wat we waarom doen, wat de uitdagingen en ambities zijn. Sommige fracties hebben daar gebruik van gemaakt, sommige niet. Dan heb je een onderzoek nodig om ons verhaal daadwerkelijk voor het voetlicht te brengen. Maar uiteindelijk is het goed geweest dat de gemeenteraad opdracht heeft gegeven voor dat onderzoek. Panteia heeft onafhankelijk vastgesteld wat wij al een aantal jaren met de gemeenteraad wilden delen. We waren uiteindelijk blij dat iemand anders het een keer zei. Daardoor zijn een heleboel zorgen van de gemeenteraad weggenomen, daar ben ik heel blij om.” Naar aanleiding van het onderzoek van Panteia hebben de gemeente en het havenbedrijf een overeenkomst gesloten voor het onderhoud van bepaalde publieke voorzieningen in het havengebied.

En als Port of Den Helder eindelijk in rustiger vaarwater zit, gaat u weg. Waarom?

„Ik heb naar mijn carrièreperspectieven gekeken en naar de continuïteit van het bedrijf. Dat heeft mij doen concluderen dat het

”
Het heeft best
wel lang
geduurd voordat
wij het
vertrouwen
kregen dat we
de goede
dingen doen

tijd is voor verandering. Het loopt nu goed. Er is een bestuursakkoord gesloten over de ontwikkelingen in het havengebied, er komt structuur in de gesprekken en de planvorming van het Maritiem Cluster. Dan is dit een mooi moment voor mij om iets anders te gaan doen. Ik heb nog niets anders op het oog. Ik wil wel weer aan de slag op een plek waar de commercie de publieke zaak raakt.”

De ontwikkeling van Kooyhaven, op het grondgebied van Hollands Kroon, is een kwestie van lange adem, vertelt zij. „In Oman heeft het vijf jaar geduurd om een paar hectare grond in ontwikkeling te brengen. Het is jammer dat we naast Oostwouder nog geen ander bedrijf hebben. We hadden een heel mooie, maar die is vorig jaar op het laatste moment afgehaakt. Dat vind ik erg jammer.”

Zij heeft het over een bedrijf dat zes van de veertien hectare op Kooyhaven wilde afnemen om daar onder meer voor de marine een logistiek centrum op te zetten. „Ik kan niet anders zeggen dan dat het te vroeg was. De plannen van het Maritiem Cluster zijn gefaseerd. De eventuele verplaatsing van het logistiek centrum van Defensie naar elders is niet voorzien binnen nu en een paar jaar. Dat bedrijf wilde natuurlijk investeren en wilde niet nog een paar jaar wachten totdat Defensie daar een besluit over had genomen. Daarom is dat op het laatste moment afgeketst, dat was écht heel jammer.”

Total Energies heeft een vergunning aangevraagd om op Kooyhaven een waterstofdistributiestation neer te zetten. „Ik ga het jammer genoeg niet meemaken dat het station daar de deuren opent.”

We hebben het al jaren over de energietransitie en de kansen die dat biedt voor Den Helder. Waarom lijkt voor de buitenwereld alsof er niets gebeurt?

„Er is misschien niet heel veel te zien, maar er gebeurt ondertussen al heel veel. Afgelopen woensdag heeft het Noordhollands Dagblad bijvoorbeeld bericht over de plannen van Statkraft. Dit bedrijf heeft het voornemen voor waterstofproductie in ons gebied. Dat is een heel mooie ontwikkeling, maar net als de ontwikkeling van de Kooyhaven is de energietransitie iets van een lange adem. Den Helder is heel goed gepositioneerd voor activiteiten die te maken hebben met wind op zee. De parken komen nu gelukkig dichterbij Den Helder. Grote bedrijven in Den

Helder werken al in die windsector. Maar we hebben inderdaad nog geen energiebedrijf dat het onderhoud voor een specifiek windmolenpark op zee vanuit Den Helder organiseert. Die bedrijven komen nu echter allemaal wél langs om te horen wat Port of Den Helder en bedrijven in Den Helder kunnen doen om hier een onderhoudshub voor wind op zee te faciliteren.”

Havens aan de Noordzee

De bedrijven willen ook weten wat Den Helder aan gebiedsontwikkeling doet. „Uit onderzoek is gebleken dat de Europese havens aan de Noordzee niet voldoende ruimte hebben om te voldoen aan de enorme ambities van windmolenparken. Dat ruimtegebrek geldt voor installatie, maar ook voor onderhoud. De bedrijven die langskomen willen weten wat we gaan doen om ruimte te scheppen. Daarom ben ik blij dat er in het Maritiem Cluster nu een stevig fundament ligt om tot besluitvorming over te gaan. We moeten van praten en studeren op oplossingen zo snel mogelijk overgaan tot actie, echte verandering. Als die bedrijven niet zien dat onze haven in ontwikkeling is, zijn we niet aantrekkelijk. Dat ruimtegebrek is er ook in andere havens, die bedrijven kunnen dus niet makkelijk ergens anders heen. Maar het zou goed zijn als we binnen maximaal twee jaar weten wat haalbaar is en wat wij in het havengebied willen gaan doen. Iedereen snapt dat er dan nog tijd overheen gaat in verband met vergunningen en het beschikbaar stellen van geld, maar ik gun het iedereen dat er snel helderheid komt.”